

RAPPORT ANNUEL

2015-2016



» Mot d'introduction

» Reconnaissance de l'organisme et de son action

» Offre de services

» Caractère innovant

» Remerciements

MOT D'INTRODUCTION

Les modifications apportées aux règles de gouvernance en matière de développement économique régional ont incité les organisations concernées, au cours de l'année qui se termine, à considérer de nouveaux enjeux, à revoir leurs priorités, à redéfinir les paramètres et les contours de leur offre de services en développement économique. Ces transformations allaient impacter, de différentes façons, l'APDEQ, son action, son offre de services. Réunis en journée de réflexion extraordinaire en octobre 2015, les membres du conseil d'administration de l'APDEQ ont convenu, au terme de discussions et d'échanges fructueux, de maintenir les axes d'orientations identifiés un an plus tôt, mais d'en revoir les stratégies en fonction des nouvelles réalités et de nouveaux publics. Car, après tout, les principes et la dynamique du développement économique régional, eux, n'ont pas bronché. La compréhension et l'appropriation des importantes mutations qui surviennent dans notre société et leur impact sur le développement économique de notre région demeurent plus que jamais nécessaire pour quiconque exerce des fonctions en développement économique. Et le besoin pour ces gens de se connaître, de communiquer entre eux, d'échanger, bref de « réseauter », reste toujours une des conditions essentielles à leur développement professionnel. Et voilà précisément ce que fait l'APDEQ depuis **57 ans** maintenant!

Trois axes d'intervention ont donc continué de nous guider durant toute l'année : la reconnaissance de l'organisme et de son action, l'offre de services et le caractère innovant. Les nombreuses actions et présences de l'APDEQ ont permis de maintenir le membership à un niveau plus que respectable, soit **92%**! Bien sûr, certains membres ont dû nous quitter, mais en retour, nous avons aussi accueilli une quinzaine de nouvelles organisations. Plusieurs d'entre elles ont profité du congrès 2015, à Orford, pour établir un premier contact avec le réseau de l'APDEQ.

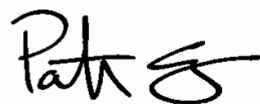
Enfin, le présent rapport annuel décline les différentes actions selon chacun de ces axes.

Grâce à vous tous, membres et partenaires, l'APDEQ continue de rayonner, de valoriser cette merveilleuse profession et de procurer des occasions de perfectionnement uniques aux acteurs impliqués, de plus en plus nombreux.

Merci pour votre confiance renouvelée!



Vincent Lecorne, Président



Patrice Gagnon, Directeur-général

RECONNAISSANCE DE L'ORGANISME ET DE SON ACTION

En tant que regroupement d'individus, l'APDEQ s'octroie le mandat de poursuivre la valorisation de la profession, d'en assurer le rayonnement, de diffuser les opportunités d'emplois disponibles à travers le vaste réseau, de favoriser les échanges d'expériences et d'expertises entre les membres, grâce à des rencontres (virtuelles ou réelles), de reconnaître les réalisations exceptionnelles de nos membres et d'encourager le rehaussement des compétences individuelles et professionnelles. Ce rôle prend toute son importance au moment où le réseau de professionnels se disperse, et les repères habituels disparaissent. C'est dans cet esprit que l'APDEQ a intensifié ses présences, cette année, auprès des différentes instances municipales. Notre participation à la Table de concertation en développement local et régional (une initiative de la FQM et de l'ADGMRCQ), au 1er Rendez-vous du développement local et régional en avril dernier, la diffusion de formations « sur mesure » auprès de l'Association des DG municipaux et de l'Association des DG de MRC du Québec confirment la reconnaissance accordée à l'APDEQ et son action.

Par ailleurs, nous observons fièrement que suite au transfert des responsabilités en matière de développement économique vers les MRC, la vaste majorité des organisations mandataires ont maintenu et/ou renouvelé l'adhésion à l'APDEQ. Certaines ont quitté, bien sûr, mais d'autres se sont ajoutées, contribuant à maintenir le membership à quelque **600 membres**, soit **92 %** du nombre de 2014-2015!

Finalement disponible depuis l'automne dernier, le Référentiel de compétences pour les professionnels en développement économique a aussi contribué au positionnement et la reconnaissance de l'APDEQ comme leader en développement des compétences en développement économique au Québec.

Autre donnée révélatrice, l'intérêt ne cesse de croître envers le groupe APDEQ sur LinkedIn, qui compte maintenant pas moins de **1 672 membres!**

Enfin, en 2015-2016, l'APDEQ a contribué à la valorisation de la profession en :

- Soulignant les implications et la carrière de M. Roland Garceau (Prix Francine Loignon-Lamarche), et de M. René Thivierge (Prix Carrière Exceptionnelle);
- diffusant **90 offres d'emplois** sur son site Internet;
- publiant dans La Presse+ une publicité mettant en valeur la profession et les individus qui l'exercent;
- diffusant **12 éditions** du bulletin électronique l'Apdéquois.



L'OFFRE DE SERVICES

Le développement et la diffusion d'activités de formation en développement économique demeurent au cœur de l'action de l'APDEQ pour réaliser sa mission. Cette année, en marge du transfert des responsabilités en matière de développement économique régional vers les MRC, l'APDEQ a rapidement réagi en proposant des modules de formation sur mesure à l'intention des associations de DG municipaux et de MRC. Ces formations ont permis de situer et valoriser le rôle du professionnel en développement économique, en plus de fournir les éléments pour une meilleure compréhension des tendances en développement économique en 2016, et des principaux défis et enjeux pour leur communauté.

Après une pause en 2015, la formation Initiation au développement économique était de retour en mai 2016, pour accueillir **16 participants**, en provenance d'un peu partout au Québec. Tant le nouvel emplacement (Manoir du Lac Delage) que la refonte des contenus ont obtenu des commentaires fort positifs.

Par ailleurs, l'APDEQ a diffusé une première édition (**11 participants**) de la nouvelle version du microprogramme universitaire en gestion du développement régional, en collaboration avec le Centre Laurent Beaudoin de l'Université de Sherbrooke. Revus de fonds en comble, les contenus visent à développer les compétences fondamentales en développement économique, et s'appuient maintenant sur les trois rôles du professionnels en développement économique, tel qu'identifiés dans le Référentiel de compétences. Le haut niveau de satisfaction relevé chez les participants à cette première cohorte confirme le succès de cette refonte, et la pertinence pour tous les participants. Le Volet 2 (Conseiller stratégique en développement économique) sera disponible dès octobre 2016, et le Volet 3 (Gestionnaire de projets) en mars 2017.

En termes de formation, l'année qui se termine fut surtout marquée par le développement et la diffusion de séances de formation « sur mesure » auprès des membres de l'Association des directeurs généraux de municipalités du Québec (ADGMO) et de l'Association des directeurs généraux de MRC du Québec (ADGMRCO), qui souhaitent mieux comprendre les fondamentaux et les principes du développement économique, et ainsi mieux situer le rôle du DG au sein de cet écosystème. L'APDEQ remercie d'ailleurs ces deux associations pour leur confiance, leur ouverture et leur grande collaboration.

J'en profite pour souligner le travail du comité formation de l'APDEQ, et remercier Mmes Nathalie Prince, Nancy Guay, Louise Leclerc et Nathalie Desjardins pour leur participation à ce comité, qui a su mener le projet de refonte du microprogramme et de « Initiation au développement économique » à bon port.



CARACTÈRE INNOVANT

L'APDEQ continue de recourir aux différentes méthodes disponibles et aux plus récentes technologies pour réaliser sa mission et répondre aux besoins exprimés par les membres. Et la Communauté de pratique virtuelle (CPV) demeure notre outil de prédilection. Plus de **300 membres** se sont branchés à la CPV, à un moment ou à un autre, cette année! Et vous êtes toujours nombreux à réagir aux Appels à tous qui sont publiés.

L'APDEQ et le développement économique continuent d'attirer l'attention de plusieurs internautes, à en juger par le nombre sans cesse croissant de visiteurs sur notre site internet : **17 626** entre le 1er juillet 2014 et le 30 juin 2015. À elle seule, la page des offres d'emplois a reçu pas moins de **13 299 visites**.

Enfin, le nombre de membres du groupe APDEQ sur LinkedIn atteint maintenant un nouveau sommet à **1 672**. Tous ces gens se retrouvent sur cette plateforme unique pour échanger et discuter développement économique, stratégies d'affaires, opportunités, emplois, etc. Les profils et champs d'expertise différents confèrent à cette plateforme toute sa richesse.

REMERCIEMENTS

Aux administrateurs pour leur disponibilité, leur générosité et leur apport à l'atteinte de nos objectifs, dont le comité Congrès et le comité Formation;

Aux membres de la permanence (au 30 juin 2016) : Patrice Gagnon (directeur général), Viviane Leblanc (adjoindte administrative) et Marie-France Poulin (Chargée de projets: communication et nouveaux médias);

Aux précieux et nombreux partenaires qui acceptent de supporter, de différentes façons, l'APDEQ, son réseau et surtout, le développement économique du Québec.

Et bien sûr vous, aux **600 membres**, qui, année après année, renouvez votre adhésion dans une proportion de plus de **90 %**, confirmant ainsi votre confiance et votre satisfaction face aux services et aux activités de l'APDEQ.

Membres du conseil d'administration 2015-2016

Vicent Lecorne - Président

Directeur général
Centre de transfert d'entreprise du Québec

Nancy Guay – Vice-présidente

Commissaire agroalimentaire et responsable de la mise en valeur du territoire
Ville de Laval

Mélanie Abdel-Malak - Secrétaire

Directrice - Développement des marchés extérieurs
Québec International

Nathalie Desjardins - Trésorière

Commissaire industrielle stratégie à l'investissement
Développement économique de L'Érable

Roland Garceau

Conseiller en développement économique -
Démarrage d'entreprises, Division Dév. économique
Ville de Shawinigan

Marc-André Fullum

Chef de service, développement économique
Ville de Terrebonne

Éric Bernier

Représentant Comptes Majeurs - Développement
Gaz Métro - Brossard

Joël Bourque

Directeur
Développement économique La Pocatière

Julie Gagnon

Conseillère aux entreprises - coordonnatrice du Fonds
local d'investissement
CLD Pierre-De Saurel

Maryse Létourneau

Directrice générale
CLD de La Haute-Gaspésie

Louise Leclerc

Directrice principale
Raymond Chabot Grant Thornton

Denis Hébert

Directeur régional, Mauricie
Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation

Marie-France Dubuc

Directrice de l'information stratégique
Investissement Québec